



Konzernrechnung

2025

Bilanz per 31.12.2025

in CHF

AKTIVEN	Anh.	31.12.2024	31.12.2025
UMLAUFVERMÖGEN			
Flüssige Mittel	1	1'187'107	820'308
Forderungen aus Lieferungen / Leistungen	2	178'448	645
Sonstige Forderungen	3	148'744	105'298
Finanzanlagen	4	622'265	614'164
Aktive Rechnungsabgrenzung	5	11'255	310'044
Total Umlaufvermögen		2'147'819	1'850'459
ANLAGEVERMÖGEN			
Finanzanlagen	6	279'224	248'881
Sachanlagen	7	213'051	223'795
Total Anlagevermögen		492'275	472'676
Total Aktiven		2'640'094	2'323'135
PASSIVEN			
FREMDKAPITAL			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen / Leistungen	8	42'311	88'786
Sonstige Verbindlichkeiten	9	688'036	67'278
Passive Rechnungsabgrenzung	10	470'921	482'120
Langfristige Darlehen	11	156'230	128'655
Total Fremdkapital		1'357'498	766'840
Fondskapital	12	341'766	310'081
Organisationskapital	13	940'830	1'246'215
Total Passiven		2'640'094	2'323'135

Betriebsrechnung 2025

in CHF

	Anh.	2024	2025
Ertrag	14		
Freie Zuwendungen		1'538'234	1'348'883
Zweckgebundene Zuwendungen		1'818'935	2'600'108
Total Ertrag		3'357'169	3'948'991
Aufwand	15		
Programmaufwand		-2'594'733	-3'121'965
Mittelbeschaffung & Informationsarbeit		-455'409	-495'891
Administration		-391'501	-434'137
Total Aufwand		-3'441'643	-4'051'992
Betriebsergebnis		-84'475	-103'001
Abschreibungen		-5'446	-5'346
Finanzergebnis		-76'161	-8'825
Periodenfremdes Ergebnis	16	11'761	618'859
Periodenergebnis		-154'321	501'687
Veränderung Fondskapital		-277'279	31'685
Periodenergebnis nach Veränderung Fondskapital		-431'600	533'372

Geldflussrechnung 2025

in CHF

	2024	2025
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Periodenergebnis	-154'321	501'687
Umrechnungsdifferenzen	-107'017	-196'193
Abschreibungen	5'446	5'346
Veränderung zweckgebundene Fonds	277'279	-31'794
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	163	177'802
Veränderung sonstiges Umlaufvermögen	-167'095	51'546
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung	-1'308	-298'788
Veränderung kurzfristiges Fremdkapital	-560'182	-563'083
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-707'034	-353'477
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Investition mobile Sachanlagen	-31'731	-16'089
Veränderung Finanzanlagen	-5'999	30'343
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-37'730	14'253
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Veränderung langfristiges Fremdkapital	6'387	-27'575
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	6'387	-27'575
Veränderung flüssige Mittel	-738'376	-366'799
Nachweis		
Anfangsbestand flüssige Mittel	1'925'483	1'187'107
Endbestand flüssige Mittel	1'187'107	820'308
Veränderung flüssige Mittel	-738'377	-366'799

Veränderung des Kapitals

in CHF

2025

	Bestand 01.01.	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Total Veränd.	Bestand 31.12.
Fondskapital						
Fonds Georgien	–	261'190	–	–261'190	–	–
Fonds Kirgistan	–	184'245	–	–184'245	–	–
Fonds Mongolei	–	255'455	–	–255'455	–	–
Fonds Nicaragua	–	144'840	–	–144'840	–	–
Fonds Rwanda	–	241'239	–	–241'239	–	–
Fonds Uganda	341'766	191'200	–	–222'885	–31'685	310'081
Total Fondskapital	341'766	1'278'169	–	–1'309'854	–31'685	310'081
Organisationskapital						
Stiftungskapital	50'000	–	–	–	–	50'000
Gebundenes Kapital	–	–	–	–	–	–
Periodenergebnis		501'687			501'687	
Umrechnungsdifferenzen		–196'302			–196'302	
Freies Kapital	890'830	305'385	–	–	305'385	1'196'215
Total Organisationskapital	940'830	305'385	–	–	305'385	1'246'215

2024

	Bestand 01.01.	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Total Veränd.	Bestand 31.12.
Fondskapital						
Fonds Georgien	–	216'290		–216'290	–	–
Fonds Kirgisien	–	148'630		–148'630	–	–
Fonds Mongolei	–	132'660		–132'660	–	–
Fonds Nicaragua	–	107'450		–107'450	–	–
Fonds Rwanda	64'486	148'490		–212'976	–64'486	–
Fonds Uganda	–	152'300	341'766	–152'300	341'766	341'766
Total Fondskapital	64'486	905'820	341'766	–970'306	277'279	341'766
Organisationskapital						
Stiftungskapital	50'000	–	–	–	–	50'000
Gebundenes Kapital	341'766	–	–341'766	–	–341'766	–
Periodenergebnis		–154'321		–7'588	–161'909	
Umrechnungsdifferenzen		–106'652			–106'652	
Freies Kapital	1'159'390	–260'972	–	–7'588	–268'560	890'830
Total Organisationskapital	1'551'155	–260'972	–341'766	–7'588	–610'325	940'830

Anhang zur Konzernrechnung

Allgemeine Angaben zur Stiftung

Stiftung BPN, Speichergasse 19 | CH-3011 Bern | www.bpn.ch | CHE-112.261.341
gegründet am 2. März 2005

Stiftungsratspräsident	Markus Kramer (ab 1.01.2026) Martin Wipfli (bis 31.12.2025)
Stiftungsrat	Caroline Bärtschi Markus Kramer Noëlle Opprecht David Schneider Beat Zürcher
Geschäftsleitung	Willi Helbling, CEO Daniel Matter, Design & Bildung Rainer Mattiello, CFO (ab 1.10.2025)
Revisionsstelle	adiutis AG, Dammstrasse 58, CH-3401 Burgdorf
Stiftungsaufsicht	BPN ist eine Stiftung nach schweizerischem Recht und untersteht der Aufsicht des Eidgenössischen Departements des Innern (EDI)
Vollzeitstellen (FTE)	Per Bilanzstichtag beschäftigt die Stiftung BPN, inkl. alle Ländergesellschaften 74.8 FTE (Vorjahr 67.0)

Information zur Konzernrechnung

Die vorliegende Konzernrechnung wurde nach der Fachempfehlung zur Rechnungslegung für gemeinnützige Nonprofit-Organisationen (Swiss GAAP FER 21) erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz, den Statuten sowie den Richtlinien der ZEWO.

Die Konzernrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Sie wird in Schweizer Franken (CHF) erstellt.

Im Berichtsjahr hat BPN erstmals neben der statutarischen Jahresrechnung eine Konzernrechnung erstellt.

Konsolidierungskreis

An folgenden Gesellschaften hält die Stiftung BPN jeweils 100% der Kapital- und Stimmanteile; diese Gesellschaften gehören somit zum Konsolidierungskreis.

Schweiz	BPN AG — seit Jahren inaktiv, wird derzeit aufgelöst
Deutschland	Stiftung BPN — im Berichtsjahr errichtet
Georgien	BPN Georgia Ltd — inaktiv, wird aufgelöst; Stiftung BPN Georgia — Auflösung gemäss Stiftungsratsentscheid Dezember 2025
Kirgistan	Business Academy BPN LLC; BPN Kyrgyzstan LLC
Mongolei	Business Professionals Network FRO; Titus Mongolia LLC
Nicaragua	Fundación BPN
Rwanda	BPN Rwanda Ltd

Die Buchhaltungen der Länderorganisationen werden jährlich von lokalen Revisionsgesellschaften geprüft. Die entsprechenden Testate liegen vor.

Aufwand nach ZEWO

Die Zuteilung der Kosten auf Programmaufwand, Mittelbeschaffung und Informationsarbeit sowie Administration folgt den Empfehlungen der Stiftung ZEWO (ZEWO-Methode).

77.0 %

von jedem Spendenfranken fliessen 2025 in den BPN-Programmaufwand.
Vorjahr: 75.3 %.

Umrechnungskurse

Bilanzpositionen werden mit folgenden Umrechnungskursen in CHF umgerechnet; bei der Betriebsrechnung gelangen Durchschnittskurse zur Anwendung (Vorjahr in Klammern).

Währung	2025	Vorjahr
USD	0.7922	0.9062
EUR	0.9305	0.9384
SOM	0.00906	0.010417
MNT	0.000223	0.000264
RFR	0.0005	0.0007
GEL	0.293876	0.321943

Nahestehende Organisationen

Die Stiftung Titus wurde — wie die Stiftung BPN — durch die Familie Opprecht gegründet. Noëlle Opprecht war im Berichtsjahr ebenfalls im Stiftungsrat der Stiftung Titus. Die Stiftung BPN hat im Jahr 2025 CHF 250'000 von der Stiftung Titus erhalten.

Entschädigungen

Die Mitglieder des Stiftungsrates erbringen ihre Leistungen ehrenamtlich.

Die Personalkosten (Lohnkosten inkl. Sozialversicherung) für die drei Mitglieder der Geschäftsleitung (261% FTE) betragen für die Berichtsperiode CHF 451'506.

Periodenfremdes Ergebnis

Im Berichtsjahr hat das Bundesverwaltungsgericht die Beschwerde der Stiftung BPN gegen die ESTV/MWST aus Steuernachforderungen der Jahre 2014 bis 2018 weitgehend gutgeheissen. Die ESTV/MWST hat dieses zweitinstanzliche Urteil an das Schweizerische Bundesgericht weitergezogen. Auf Ende 2025 hat das Bundesgericht die Beschwerde der ESTV/MWST abgewiesen.

CHF 533'372

Periodenergebnis 2025 nach Veränderung Fondskapital.
Vorjahr: CHF -431'600.

Erläuterungen zu Positionen der Bilanz

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen · in CHF

	31.12.2024	31.12.2025
1 Flüssige Mittel	1'187'107	820'308
davon BPN Schweiz	90'309	159'800
davon BPN Rwanda	566'582	402'162
davon BPN Kirgistan	299'830	124'484
davon BPN übrige Länder	230'386	133'862
Flüssige Mittel enthalten frei verfügbare Bankguthaben; Kassabestände sind unwesentlich.		
2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	178'448	645
davon BPN Schweiz	161'006	–
davon BPN übrige Länder	17'442	645
Diese Position enthält Forderungen aus Spendenzusagen mit periodengerechtem Bezug auf den Bilanzstichtag.		
3 Sonstige Forderungen	148'744	105'298
Diese Position enthält Forderungen gegenüber Behörden, Sozialversicherungen u.a.		
4 Finanzanlagen (kurzfristig)	622'265	614'164
davon BPN Kirgistan	417'534	470'286
davon BPN Rwanda	204'731	143'877
davon BPN übrige Länder	–	–
Kurzfristige Finanzanlagen enthalten laufende Kleinkredite an lokale BPN-Unternehmer.		
5 Aktive Rechnungsabgrenzung	11'255	310'044
davon BPN Schweiz	–	254'318
davon BPN übrige Länder	11'255	55'726
Die aktive Rechnungsabgrenzung BPN Schweiz enthält ein Saldoguthaben aus dem Verfahren ESTV/MWST, welches das Bundesgericht im Dezember 2025 zugunsten der Stiftung BPN entschieden hat.		
6 Finanzanlagen	279'224	248'881
davon BPN Schweiz	279'224	248'881
davon BPN übrige Länder	–	–
Finanzanlagen BPN Schweiz sind langfristige Darlehen an zwei Banken in der Mongolei, welche wiederum Kleinkredite an lokale BPN-Unternehmer vergeben.		

7	Sachanlagen	213'051	223'795
	davon BPN Kirgistan	90'232	88'752
	davon BPN Rwanda	67'908	84'612
	davon BPN übrige Länder	54'911	50'431
	BPN Kirgistan ist Eigentümer einer Liegenschaft in Bischkek; im Übrigen sind in dieser Position im Wesentlichen Betriebseinrichtungen bilanziert.		
8	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	42'311	88'786
	davon BPN Schweiz	19'823	51'339
	davon BPN übrige Länder	22'488	37'447
9	Sonstige Verbindlichkeiten	688'036	67'278
	davon BPN Schweiz	536'211	–
	davon BPN übrige Länder	151'825	67'278
	Sonstige Verbindlichkeiten BPN Schweiz enthielten im Vorjahr provisorische Berechnungen im Verfahren ESTV/MWST. Aufgrund des positiven Ausgangs zugunsten BPN hat sich diese Position nicht materialisiert.		
10	Passive Rechnungsabgrenzungen	470'921	482'120
	davon BPN Schweiz	6'653	143'823
	davon BPN Rwanda	461'407	328'353
	davon BPN übrige Länder	2'861	9'944
	Passive RAP BPN Schweiz enthalten die erstmalige Erfassung von Ferienguthaben; BPN Rwanda bilanziert im Wesentlichen Deferred Income.		
11	Langfristige Darlehen	156'230	128'655
	davon BPN Schweiz	46'717	36'444
	davon BPN übrige Länder	109'513	92'212
	Langfristige Darlehen BPN Schweiz enthalten Darlehen von privaten Spendern, welche wiederum an BPN-Unternehmer überwiegend in Kirgistan vergeben werden.		
12	Fondskapital	341'766	310'081
	Fonds Georgien	–	–
	Fonds Kirgisien	–	–
	Fonds Mongolei	–	–
	Fonds Nicaragua	–	–
	Fonds Rwanda	–	–
	Fonds Uganda	341'766	310'081
	Das ausgewiesene Fondskapital wird ausschliesslich in der BPN Schweiz bilanziert.		

13	Organisationskapital	940'830	1'246'215
	Stiftungskapital	50'000	50'000
	Gebundenes Kapital	—	—
	Freies Kapital	890'830	1'196'215

BPN hat erstmals per 01.01.2024 eine Konsolidierung erstellt. In der Eröffnungsbilanz sind Umrechnungsdifferenzen im freien Kapital erfasst.

Erläuterungen zu Positionen der Betriebsrechnung

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen · in CHF

	31.12.2024	31.12.2025
14 Erträge (Spenden)	3'357'169	3'948'991
davon BPN Schweiz	2'444'054	2'627'052
davon BPN Rwanda	881'975	1'198'153
davon BPN übrige Länder	31'140	123'786

Das stiftungsweite Fundraising erfolgt über BPN Schweiz. Bei BPN Rwanda stammen die ausgewiesenen Mittel grossmehrheitlich von der ruandischen Landesorganisation Mastercard. In dieser Position sind auch Ausbildungskostenanteile der BPN-Unternehmer bilanziert.

15 Programmaufwand / Mittelbeschaffung / Administration	-3'441'643	-4'051'992
Programmaufwand	75.3%	77.0%
Administration	9.5%	8.8%
Mittelbeschaffung + Informationsarbeit	15.2%	14.2%
Summe	100.0%	100.0%

Die Kostenzuweisung innerhalb der BPN-Kostenrechnung auf obige Kostenarten basiert auf der ZEWO-Methode. Die Stiftung BPN wurde im ersten Halbjahr 2026 durch die ZEWO auditiert.

16 Periodenfremdes Ergebnis (+Gewinn / -Verlust)	11'761	618'859
davon BPN Schweiz	11'761	618'859
davon BPN übrige Länder	—	—

Das periodenfremde Ergebnis BPN Schweiz enthält im Berichtsjahr die erfolgswirksame Auflösung von Rückstellungen aus dem Verfahren ESTV/MWST sowie die erstmalige Erfassung von Ferienrückstellungen.

Bericht des Wirtschaftsprüfers

an den Stiftungsrat der Stiftung

Stiftung BPN (Business Professionals Network)
Speichergasse 19
3011 Bern

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Konzernrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang) der Stiftung BPN (Business Professionals Network) und deren Beteiligungsgesellschaften in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER per 31. Dezember 2025 vorgenommen.

Für die Konzernrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Konzernrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910. Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Konzernrechnung zugrundeliegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Konzernrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt sowie nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Burgdorf, 11. August 2026

adiutis ag

Dardan Avdili
zugelassener Revisionsexperte
Dipl. Wirtschaftsprüfer
Leitender Revisor

Stefan Häsler
zugelassener Revisionsexperte
Dipl. Wirtschaftsprüfer

Beilagen: Konzernrechnung